



Entscheidungsfindung - ein Einstieg ins Thema

06.06.2019 | Nikolaus Sigrist (Akademie für Ehrenamtlichkeit)

Herzlich

Willkommen!

Entscheidungsfindung in
Netzwerken

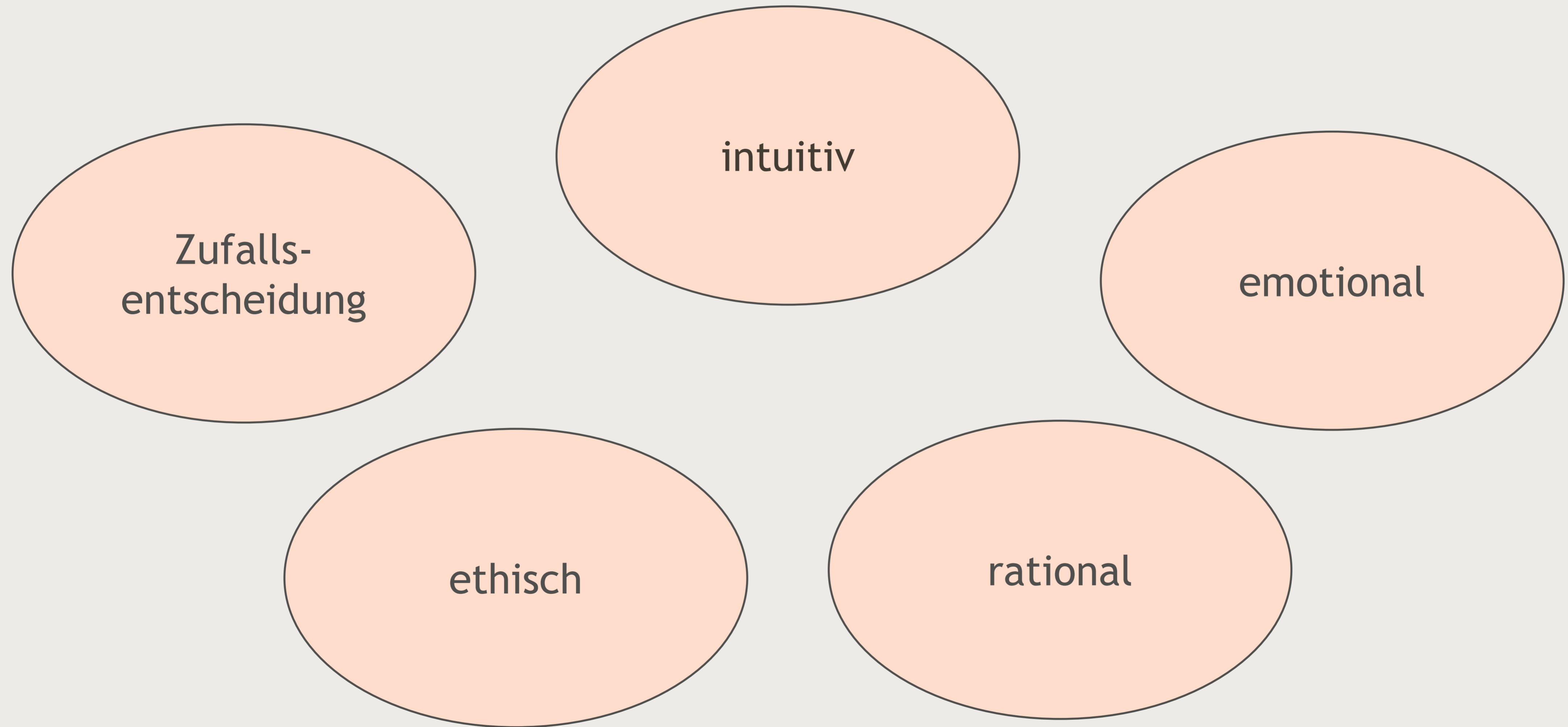
Berlin, 6.6.2019

Referent: Nikolaus Sigrüst

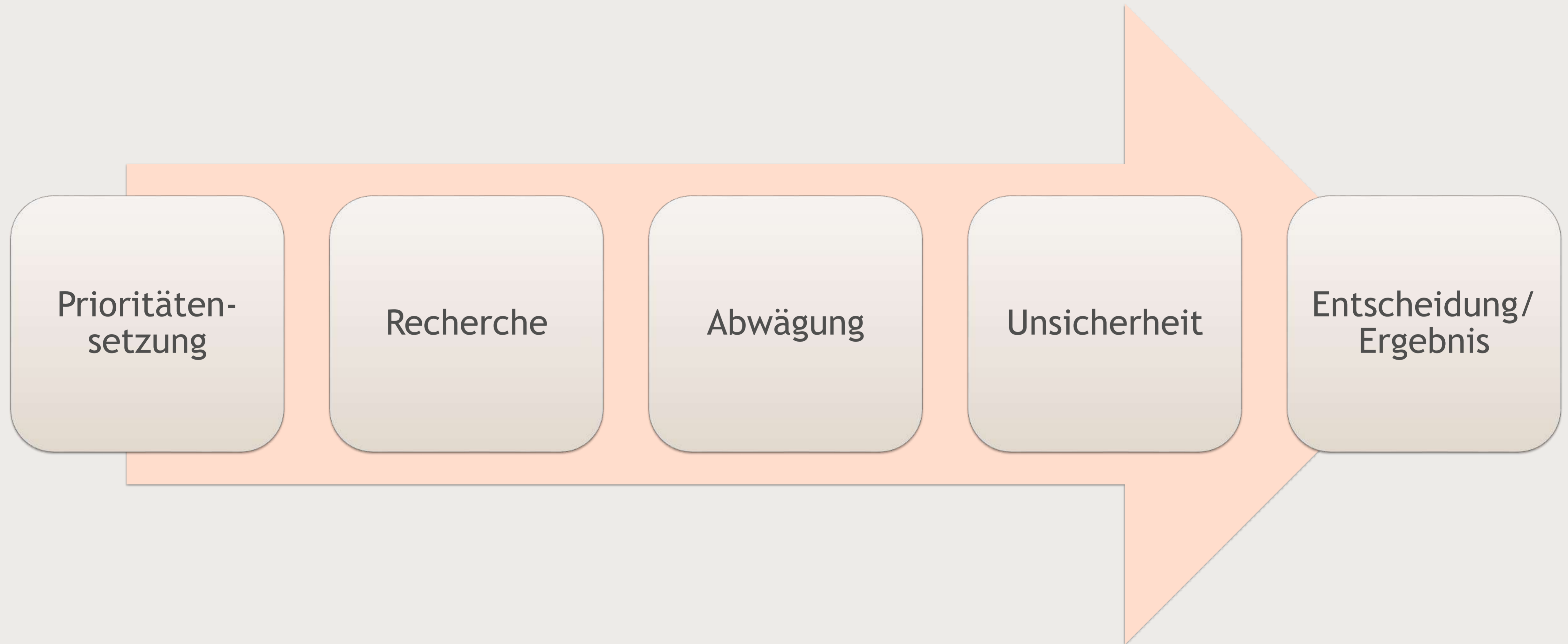
Check-In:

- Name ...
- Organisation ...
- Mein Interesse am Thema ...
- Was sollte geschehen, dass ich heute zufrieden nach Hause gehe ...

Arten von Entscheidungen

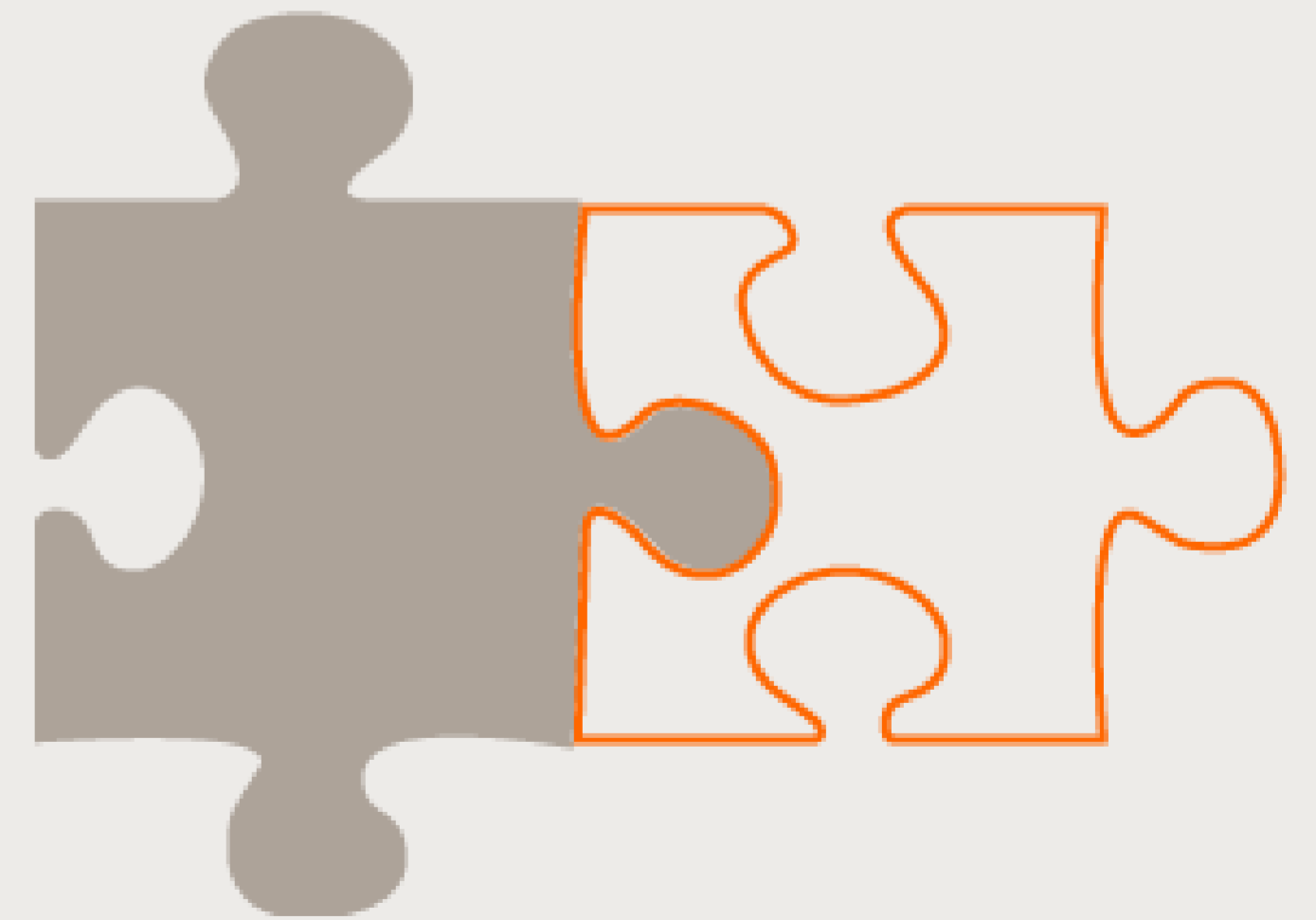


Ablauf der Entscheidungsfindung

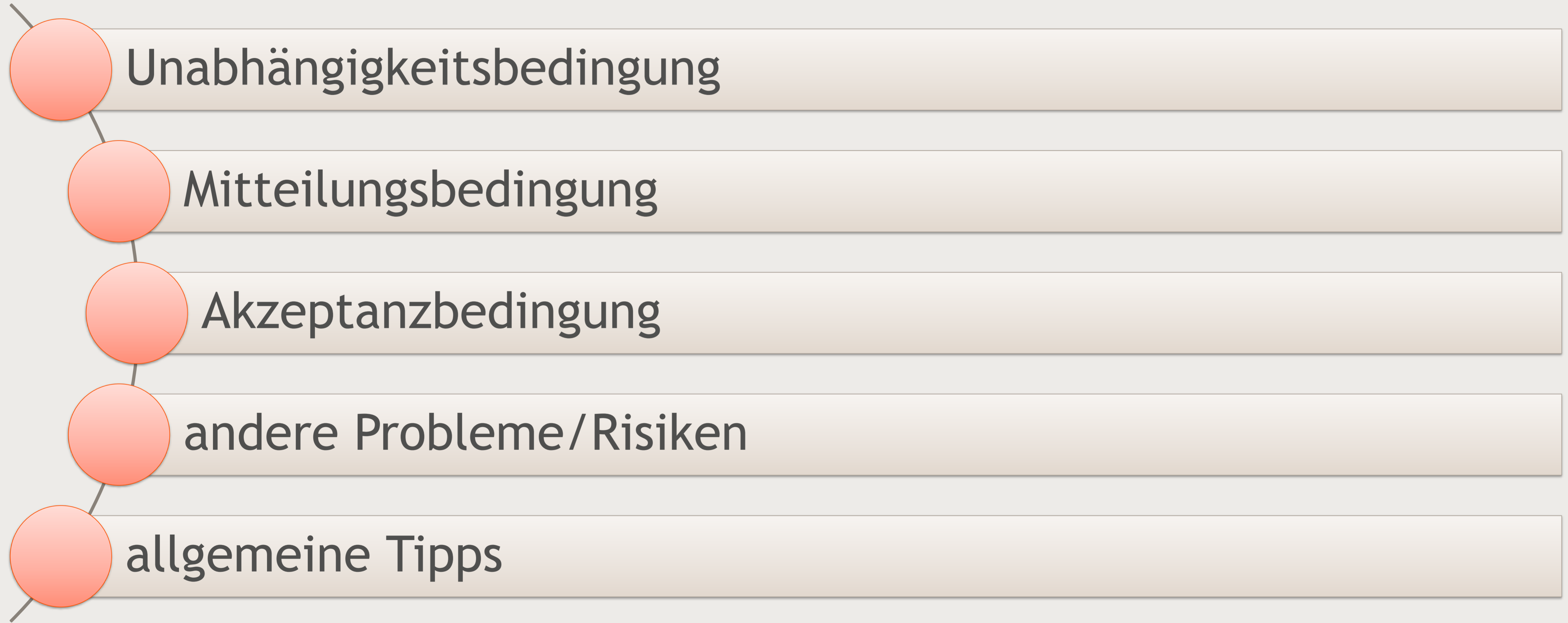


Kriterien für gute Entscheidungen

- **Kosten und Geschwindigkeit** der Entscheidung
- **Akzept** und **Qualität** der Lösung
- **Entwicklung** von Teammitgliedern



Bedingungen und Probleme bei Teamentscheidungen

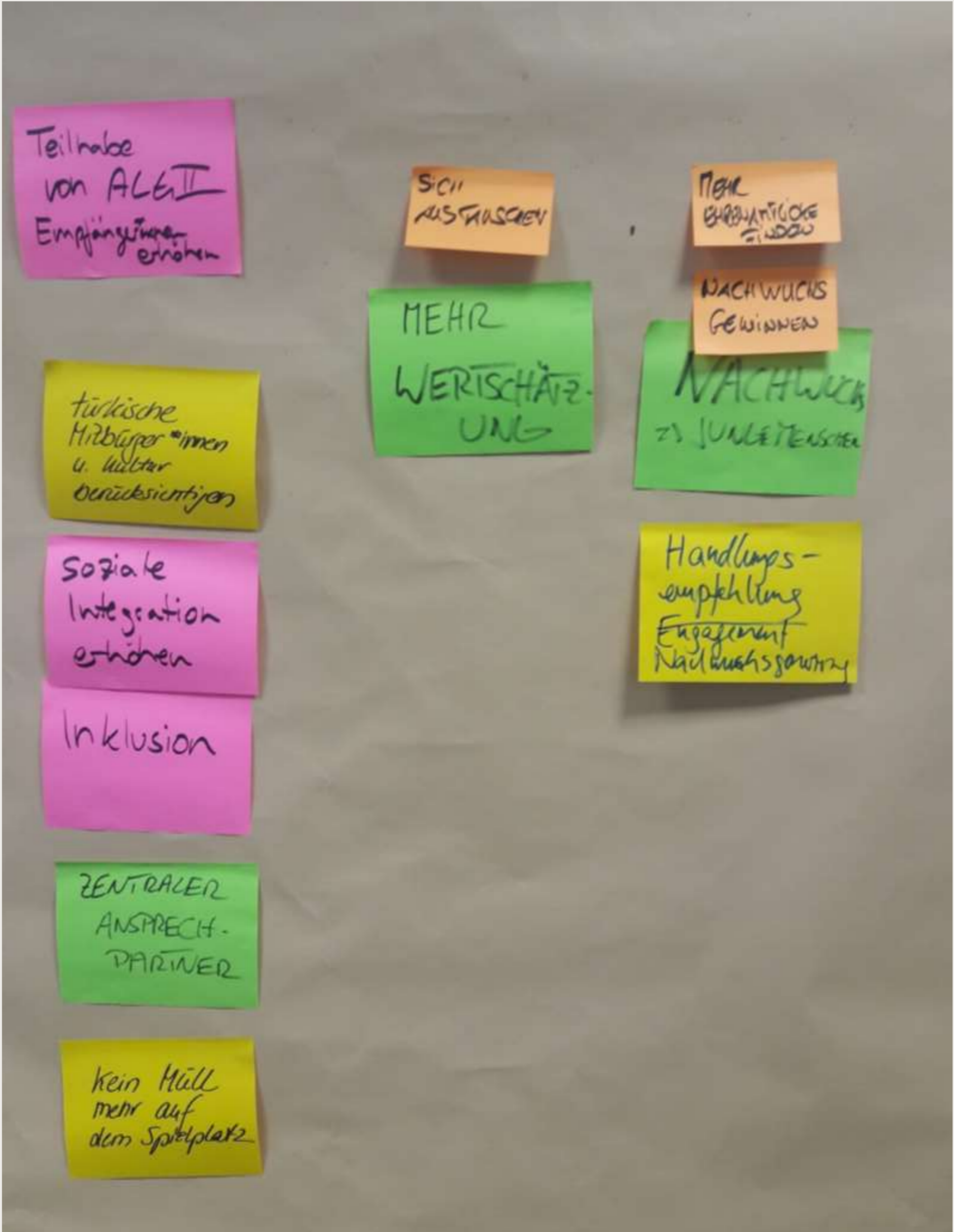


Welche Techniken eignen sich für welche Settings

| Technik | Setting |
|----------------------------------|---|
| Syst Konsensieren | <ul style="list-style-type: none"> • Lösungsinteresse • Spielraum • ⇒ Harmonie bei behalten weitere Zusammenarbeit |
| Dialog | <ul style="list-style-type: none"> • Runder Tisch • Austausch von Argumenten • Stimmungsbild • Entscheidungen vorbereiten • darf nicht beim Dialog bleiben |
| Konsultativer Einzelentscheid | <ul style="list-style-type: none"> • Fachausschüsse üsse • multisektorale Netzwerke |

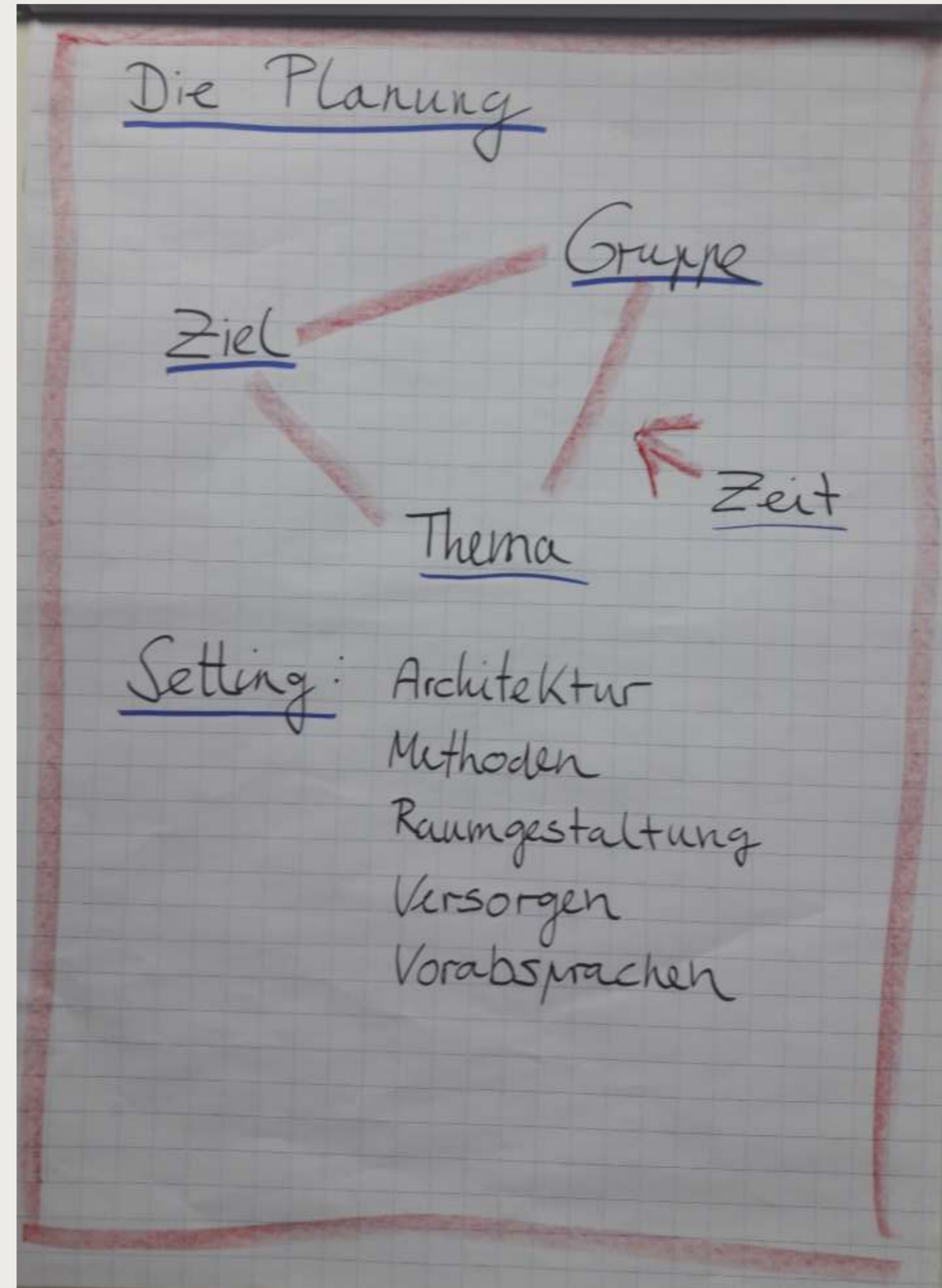
| Technik | Settings |
|------------|---|
| Abstimmung | <ul style="list-style-type: none"> • Klare Fragen! • Formulierung! • nicht zu große Tragweite • Kombination mit and. Tech. • Transparenz |
| Diskurs | <ul style="list-style-type: none"> • überschaubare Gruppe • unterschiedliche individuelle Voraussetzungen im Blick haben • Zeit |
| Konsens | <ul style="list-style-type: none"> • überschaubare Gruppe • hohe persönliche Bedeutung für die Netzwerkmitglieder • Ziel: hohe Akzeptanz |
| Konsent | <ul style="list-style-type: none"> • Überprüfung von vorigen Entscheidungen • geeignet für große Gruppen |
| Veto | <ul style="list-style-type: none"> • Bestehende Machtstruk. • Veto player |

Szenario: Zielentwicklung



Vorbereitung der Moderation

Vgl. zusätzlichen Text



Literatur

<https://karrierebibel.de/entscheidungsfindung/#Die-besten-Methoden-zur-Entscheidungsfindung>

<https://www.landsiedel-seminare.de/coaching-welt/wissen/coaching-themen/entscheidungsfindung.html>

<https://www.deutschland-startet.de/die-top-10-hilfen-zur-entscheidungsfindung/>

<https://wpgs.de/fachtexte/gruppen-und-teams/10-entscheidungen-in-teams-teamentscheidung/>

<https://teamworks-gmbh.de/8-agile-entscheidungstechniken-fuer-selbstorganisierte-teamarbeit/>

<https://www.wissensdialoge.de/teamentscheidungen/>

<https://www.business-netz.com/Teamarbeit/Trittleiter-Methode>

<https://www.borishgloger.com/blog/2013/06/24/effektive-wege-um-entscheidungen-im-team-zu-treffen/>

(alle zuletzt abgerufen am 30.05.2019)